



UFOB

UNIVERSIDADE FEDERAL
DO OESTE DA BAHIA



PDIUFOP

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL
2025-2034**



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO OESTE
DA BAHIA**



PDIUFOP

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL
2025-2034**

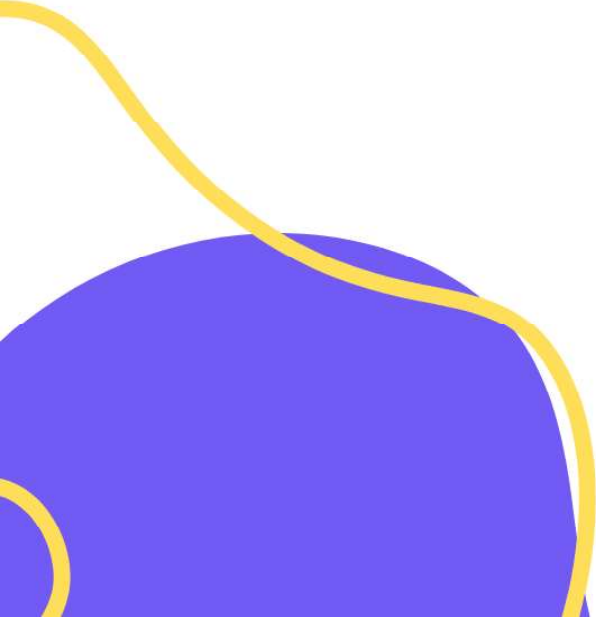
Barreiras-BA, 2025

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

Presidente da República
LUIZ INÁCIO LULA DA SILVA

Ministro de Estado da Educação
CAMILO SANTANA

Secretário de Educação Superior
MARCUS VINICIUS DAVID





UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO CENTRAL

Reitor
Jacques Antônio de Miranda

Vice-Reitor
Antonio Oliveira de Souza

Chefia de Gabinete
Marina Meirelles Paes

Pró-Reitoria de Ações Afirmativas e Assuntos Estudantil
Antonio Oliveira de Souza

Pró-Reitoria de Administração
Jaqueline Fritsch

Pró-Reitoria de Extensão e Cultura
Anderson Breno Souza

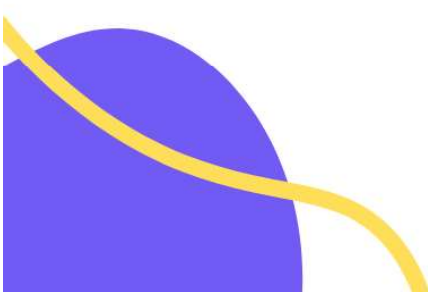
Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas
Clayton da Silva Barcelos

Pró-Reitoria de Graduação
Adma Kátia Lacerda Chaves

Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
Leriane Silva Cardozo

Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa
Aurizângela Oliveira de Sousa

Pró-Reitoria de Tecnologia de Informação e Comunicação
Uilliam Rangel Amorim Souza





Superintendência de Administração do Campus Reitor Edgard Santos
Marcus Vinicius Soares Figueiredo Castro Silva

Superintendência de Inovação, Tecnologia e Desenvolvimento Regional
Erick Samuel Rojas Cajavilca

Diretoria de Comunicação Institucional e Científica
Danilo de Azevedo Pinto

Diretoria de Governança, Riscos e Conformidade
Ângelo Marconi Maniero

Diretoria de Saúde Universitária
Taise de Oliveira Silva

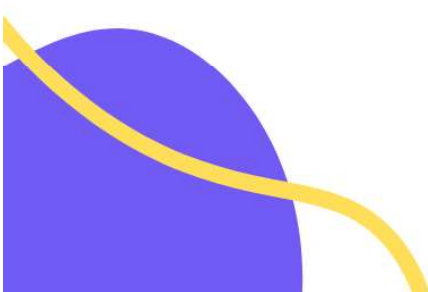
Diretoria do Hospital Veterinário
Deusdete Conceição Gomes Júnior

Secretaria Acadêmica
Leila Oliveira Dos Anjos

Ouvidora
Andrea Santana Leone De Souza

Auditoria-Chefe
Tatiane Pereira da Silva

Corregedoria
Fabiana de Carvalho Calixto





UNIDADES UNIVERSITÁRIAS

Centro das Ciências Biológicas e da Saúde
Rafael da Conceição Simões

Centro das Ciências Exatas e das Tecnologias
Luís Gustavo Henriques do Amaral

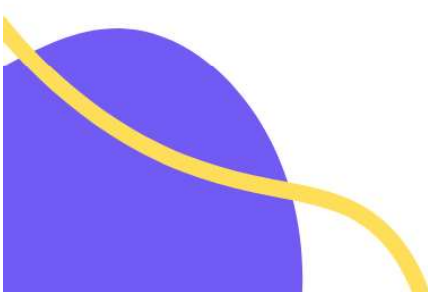
Centro das Humanidades
Thiago Ribeiro Rafagnin

Centro Multidisciplinar de Barra
Romenique da Silva de Freitas

Centro Multidisciplinar de Bom Jesus da Lapa
Tony Silva Almeida

Centro Multidisciplinar de Luís Eduardo Magalhães
Bruno Trindade Reis

Centro Multidisciplinar de Santa Maria da Vitória
Vera Regiane Brescovici Nunes



**EQUIPE RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO
DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PDI)**

Pró-Reitora de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
Leriane Silva Cardozo

Diretor de Estudos Estratégicos
Claudio José Oliveira dos Reis

Coordenador de Gestão Estratégica
Reinilton da Silva Juvenal

Gestora do Núcleo de Gestão por Processos
Rosemary Akemi Takemoto

Assessora
Aline Ribeiro Pessoa (período 2023-2024)

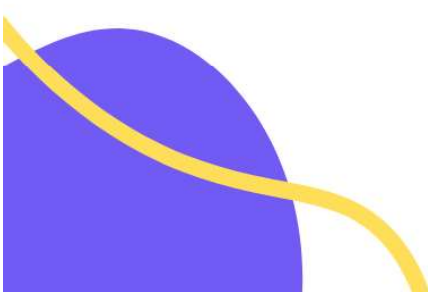
**EQUIPE RESPONSÁVEL PELA ATUALIZAÇÃO
DO PROJETO POLÍTICO-PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL (PPI)**

Vice-Reitor
Antonio Oliveira de Souza

Pró-Reitora de Graduação
Adma Kátia Lacerda Chaves

Pró-Reitora de Pós-Graduação e Pesquisa
Aurizângela Oliveira de Sousa

Pró-Reitor de Extensão e Cultura
Anderson Breno Souza



HISTÓRICO DE ALTERAÇÕES DO DOCUMENTO

Versão 1.0
Aprovado na 62ª Reunião Ordinária do
Conselho Universitário da UFOB



FICHA CATALOGRÁFICA

--

MENSAGEM DO REITOR

O PDI 2025-2034 nasce em um contexto social desafiador para a Educação Superior. Diante das transformações tecnossociais que marcam uma inegável transição geracional, os espaços formais de educação, a exemplo das universidades, são questionados e desafiados a se reafirmarem como instituições essenciais para a orientação da humanidade.

Em defesa desta instituição, mesmo sob a ótica conceitual aqui adotada, compreendida a partir do surgimento das primeiras instituições há pouco mais de oitocentos anos, a universidade tem se mostrado capaz de enfrentar crises, possibilitar esperanças e contribuir para o bem da humanidade.

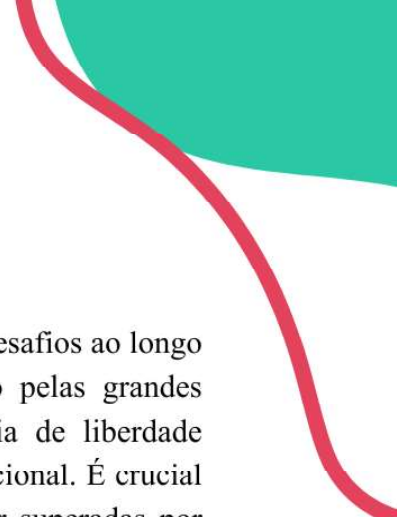
Contudo, o momento parece ser um pouco mais desafiador. Com certa regularidade, temos sido desafiados a defender a universidade para que ela continue sendo um instrumento de esperança. Entretanto, cada vez mais, torna-se imperioso compreender que sua defesa está associada, também, à sua transformação, à compreensão de seus limites, de suas dificuldades e da necessidade de perceber-se como projeto alternativo de civilização.

Não obstante, tal percepção exige que a universidade, instituição extremamente atacada pelas políticas neoliberais das últimas décadas, seja capaz de enxergar a profundidade das atuais crises e de superar o foco restrito às necessidades imediatas. É tempo histórico de reorganização e de busca por sintonia com a sociedade que nos referencia, ultrapassando uma visão limitada à crise financeira e percebendo propósitos.

Daqui, das terras sanfranciscanas da Bahia, a experiência institucional desta primeira década de fundação, somada às mudanças abruptas impostas por condicionantes externos e, em alguns casos, de alcance global, exige que se pautem estratégias em um intervalo de tempo maior, mas com possibilidade e compromisso de revisão periódica anual. Tal condição possibilita o alcance de metas e objetivos de médio e longo prazo, que, contudo, são repensados ou revisados conforme a dinâmica socioeconômica e cultural orienta a vida social.

Partindo desta concepção, o presente documento busca pactuar um percurso voltado ao alcance do compromisso social da UFOB, alicerçado em princípios e valores institucionais. O documento é resultado de um período de quase dois anos de encontros temáticos, escutas, oficinas com dirigentes, consultas presenciais e eletrônicas, além de várias horas de trabalhos de sistematização das contribuições colhidas.





Dada a nossa organização institucional, acredito que um dos nossos maiores desafios ao longo deste novo ciclo será fazer com que o conceito de multicampia, afetado pelas grandes distâncias espaciais entre nossos campi, não seja confundido com a ideia de liberdade irrestrita que inviabiliza a percepção do caráter universal e da unidade institucional. É crucial lembrarmos que a UFOB é territorial e que as distâncias físicas podem ser superadas por estratégias variadas e pela consequente potencialização dos esforços institucionais. Da mesma forma, nossas unidades acadêmicas não devem alimentar estratégias de adaptação à ausência de fragmentações, a exemplo de faculdades, departamentos ou similares, estruturas há tempos superadas e que se mostram ultrapassadas pelos desafios contemporâneos.

Tais pontos são importantes para serem mencionados, pois o alcance dos objetivos aqui apresentados dependerá de um esforço institucional unitário, de elevada compreensão das complexidades da dinâmica social atual que exige compromisso, coletividade, proatividade, empatia e eficácia.

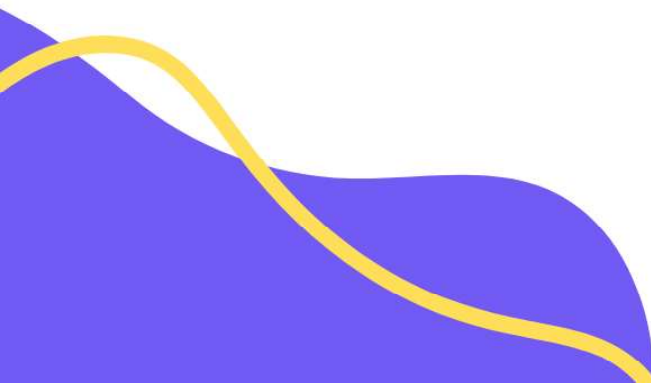
Para realizar sonhos possíveis, a UFOB estruturou, ao longo dos últimos anos, um conjunto de políticas, planos e programas institucionais que dão segurança à implementação de ações conscientes voltadas **à promoção de uma educação superior gratuita e de excelência, comprometida com a construção de uma sociedade justa, inclusiva e sustentável.**

Trata-se de um conjunto de iniciativas estratégicas pautadas nos valores da democracia, da diversidade, da equidade, da ética, da inclusão, da acessibilidade, da justiça, da qualidade, do respeito, da sociabilidade e da sustentabilidade ambiental. Ações que buscam alcançar metas comprometidas com grandes políticas nacionais e com objetivos globais, e que possam ser monitoradas e avaliadas periodicamente.

Em resumo, apresentamos à sociedade brasileira nosso futuro desejado, pensado com certo grau de ousadia e elevado senso de responsabilidade.

Barreiras-BA, 2025

Reitor Jacques Antonio de Miranda



LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Eixos Temáticos do PDI 2025-2034.	27
Figura 2 – Marca institucional do PDI 2025-2034.	28
Figura 3 - Território de Identidade Acadêmica da UFOB.	37
Figura 4 – Perfil do Estudante da UFOB, em 2024.	43
Figura 5 - Pirâmide da Estratégia.	48
Figura 6 – Estrutura de Governança da UFOB.	69
Figura 7 - Estrutura do Planejamento Estratégico Institucional (PEI) da UFOB.	74
Figura 8 – Cadeia de Valor Integrada.	76
Figura 9 – Dimensões e subdimensões do PEI e suas respectivas descrições.	78
Figura 10 – Mapa Estratégico da UFOB.	80
Figura 11 - Painel de Monitoramento do PDI 2025-2034.	116
Figura 12 – Localização das unidades vinculadas ao <i>campus</i> de Barra.	125
Figura 13 - Localização das unidades vinculadas ao <i>campus</i> de Bom Jesus da Lapa.	126
Figura 14 - Localização das unidades vinculadas ao <i>campus</i> de Luís Eduardo Magalhães.	128
Figura 15 - Localização das unidades vinculadas ao <i>campus</i> de Santa Maria da Vitória.	129
Figura 16 - Localização das unidades vinculadas ao CRES.	130

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 – Programas Institucionais associados às Políticas Acadêmicas do PPI.	65
Quadro 2 – Programas Institucionais associados à Política de Gestão e Governança do PPI.	70
Quadro 3 – Análise Ambiental (SWOT) da UFOB.	75
Quadro 4 - Objetivos Estratégicos do PDI 2025-2034.	80
Quadro 5 - Programas Estratégicos do PDI 2025-2034.	82

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Cursos de graduação ofertados pela UFOB, por unidade acadêmica.	40
Tabela 2 – Cursos de pós-graduação ofertados pela UFOB, por unidade acadêmica.....	41
Tabela 3 - Matriz de Vinculação: Objetivos Estratégicos × Ações Orçamentárias × GND.	112
Tabela 4 – Vinculação dos ODS aos Objetivos e Programas Estratégicos.	113
Tabela 5 – Dimensões SINAES x INEP x Eixos temáticos PDI.	119
Tabela 6 - Distribuição dos imóveis da UFOB, por <i>campus</i>	123
Tabela 7 - Distribuição dos espaços físicos da UFOB, por tipo.....	123
Tabela 8 – Situação dos imóveis da UFOB quanto à posse.....	124
Tabela 9 – Distribuição das obras vinculadas ao PAC Educação por <i>campus</i>	124
Tabela 10 - Características gerais das Bibliotecas UFOB.	136
Tabela 11 – Quantitativo de Docentes, em novembro/2025.....	136
Tabela 12. Projeções nominais do IPCA e do PIB.....	138
Tabela 13. Detalhamento dos recursos referentes à receita orçamentária da UFOB de 2021 a 2025, com base na LOA (dotação inicial).....	138
Tabela 14 - Composição Orçamentária da UFOB para o exercício de 2025.....	138
Tabela 15 - Projeção orçamentária da UFOB para o quadriênio de 2025 a 2028.	138

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

APCN-Avaliação de Propostas de Cursos Novos
A3P -Programa Agenda Ambiental na Administração Pública
BIC&T -Bacharelado Interdisciplinar em Ciências e Tecnologia
BIHUM-Bacharelado Interdisciplinar em Humanidades
BSC -*Balanced Scorecard*
CAPES-Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior
CCBS -Centro das Ciências Biológicas e da Saúde
CCET-Centro das Ciências Exatas e das Tecnologias
CEAA -Câmara de Ensino, Assuntos Estudantis e Ações Afirmativas
CEHU-Centro das Humanidades
CGAG-Câmara de Gestão Administrativa e Governança
CGTIC-Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicação
CMB-Centro Multidisciplinar de Barra
CMBJL-Centro Multidisciplinar de Bom Jesus da Lapa
CMLEM-Centro Multidisciplinar de Luís Eduardo Magalhães
CMSMV-Centro Multidisciplinar de Santa Maria da Vitória
CNE-Conselho Nacional de Educação
CNR-Câmara de Normas e Recursos
CONEPE-Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão
CONSUNI-Conselho Universitário
CONSUP-Conselho Superior de Administração
CPA-Comissão Própria de Avaliação
CPECC-Câmara de Pesquisa, Extensão, Comunicação e Cultura
CPSI-Comitê Permanente de Segurança da Informação
CRES-Campus Reitor Edgard Santos
CST-Cursos Superiores de Tecnologia
CPA-Comissão Própria de Avaliação
CVI-Cadeia de Valor Integrada
DCN-Diretrizes Curriculares Nacionais
DINTER-Doutorado Interinstitucional
EaD-Ensino à Distância
EFD-Estratégia Federal de Desenvolvimento
EFGD-Estratégia Federal de Governo Digital
GND-Grupo de Natureza da Despesa
ICADS-Instituto de Ciências Ambientais e Desenvolvimento Sustentável
ICT-Instituição Científica, Tecnológica e de Inovação
ID-Indicador
IE-Iniciativa Estratégica
IES-Instituição de Ensino Superior
IFES-Instituições Federais de Ensino Superior
INEP-Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira
IPCA-Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
LAI-Lei de Acesso à Informação
LDB-Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional
LDO-Lei de Diretrizes Orçamentárias
LGPD-Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais
LOA-Lei Orçamentária Anual
Matopiba-Região formada por Maranhão, Tocantins, Piauí e Bahia
MEC-Ministério da Educação

MP-Macroprocesso
NDE-Núcleo Docente Estruturante
OE-Objetivo Estratégico
ODS-Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
ONU -Organização das Nações Unidas
P-Programa Estratégico
PAC-Programa de Aceleração do Crescimento
PAEPG-Programa de Apoio ao Estudante de Pós-Graduação
PAFE-Programa de Apoio Financeiro ao Estudante de Graduação
PAS-Programa de Acompanhamento Sociopsicopedagógico
PASE-Programa de Atendimento a Situações Emergenciais
PIB-Produto Interno Bruto
PCCTAE-Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação
PDA-Matopiba-Plano de Desenvolvimento Agropecuário e Agroindustrial do Matopiba
PDI-Plano de Desenvolvimento Institucional
PDCA-Planejar, Executar, Monitorar e Aprimorar
PDTIC-Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação
PEI-Planejamento Estratégico Institucional
PEL-Programa de Esporte e Lazer
PES-Plano Estratégico Setorial
PLS-Plano de Gestão de Logística Sustentável
PMBqBM-Programa Multicêntrico de Pós-Graduação em Bioquímica e Biologia Molecular
PNAES-Política Nacional de Assistência Estudantil
PNE-Plano Nacional de Educação
POSQUIPA-Programa de Pós-Graduação em Química Pura e Aplicada
PPA-Plano Plurianual
PPC-Projeto Pedagógico de Curso
PPGACT-Programa de Pós-Graduação Interdisciplinar em Arte, Comunicação e Territorialidades
PPGBS-Programa de Pós-Graduação em Biociências e Saúde
PPGCA-Programa de Pós-graduação em Ciências Ambientais
PPGCHS-Programa de Pós-Graduação em Ciências Humanas e Sociais
PPGE-Programa de Pós-Graduação em Ensino
PPGPI -Pós-Graduação em Patologia Investigativa
PPGH -Programa de Pós-Graduação em História
PPI-Projeto Político-Pedagógico Institucional
PROAD-Pró-Reitoria de Administração
PROAE-Pró-Reitoria de Ações Afirmativas e Assuntos Estudantis
PRODISCENTE -Programa de Apoio ao Discente e Ações Acadêmicas
PROEC-Pró-Reitoria de Extensão e Cultura
PROFMAT-Programa de Pós-Graduação Mestrado Profissional em Matemática
PROFNIT-Programa de Pós-Graduação de Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para a Inovação
PROGEP-Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas
PROGRAD-Pró-Reitoria de Graduação
PROMAT-Programa de Pós-Graduação em Ciência dos Materiais
PROPLAN-Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
PROPGP-Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação
PROTIC-Pró-Reitoria de Tecnologia da Informação e Comunicação
RU-Restaurante Universitário
Seplan/BA-Secretaria de Planejamento do Estado da Bahia
SIG-Sistema Integrado de Gestão



SIGAA-Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas
SIGRH-Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos
SINAES-Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior
SiSu-Sistema de Seleção Unificada
SNE-Sistema Nacional de Educação
SIORG-Sistema de Organização e Inovação Institucional do Governo Federal
SIPAC-Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos
SWOT-*Strengths* (Forças), *Weaknesses* (Fraquezas), *Opportunities* (Oportunidades) e *Threats* (Ameaças)
TCU-Tribunal de Contas da União
TIC-Tecnologia da Informação e Comunicação
UFBA-Universidade Federal da Bahia
UFOB-Universidade Federal do Oeste da Bahia
UFMG-Universidade Federal de Minas Gerais
UnB-Universidade de Brasília

