



## Ata da 2ª Reunião Extraordinária da Câmara de Gestão Administrativa e Governança.

1 **Aos sete e dias do mês de junho de dois mil e vinte e um**, às nove horas e sete minutos,  
2 reuniram-se, por videoconferência através da plataforma “Google Hangouts Meet”, em  
3 caráter extraordinário, os membros da Câmara de Gestão Administrativa e Governança  
4 sob a presidência do Vice-Presidente da Câmara, Vice-Reitor, Professor **Antonio**  
5 **Oliveira de Souza**, dos Pró-Reitores e/ou representantes: **Jaqueline Fritsch** (PROAD),  
6 **Vanessa Godoy Kinoshita** (PROTIC), **Clayton da Silva Barcelos** (PROGEP) e **Leriane**  
7 **Silva Cardozo** (PROPLAN); do Diretor de Centro: **Jairo Torres Magalhães Junior**  
8 (CMB); do Vice-Diretor representando a Direção do Centro: **Pablo Antônio Iglesias**  
9 **Magalhães** (CEHU); e dos Representantes dos Técnico-Administrativos em Educação:  
10 **Ari Fernandes Santos Nogueira**, **Jarine Barboza Rocha Mensch** e **Keila Ferreira**  
11 **Gomes**; e do Participante Convidado: Professor Luís Gustavo Henriques do Amaral; para  
12 tratarem da seguinte pauta: **1) Composição de Comissão para Revisão e consolidação**  
13 **dos atos normativos inferiores a decreto, em atendimento ao Decreto 10.139/2019;**  
14 **2) Apreciação do Parecer da Relatora referente à Proposta de Planejamento**  
15 **Orçamentário da UFOB para o ano de 2021, Processo nº 23520.005197/2021-32,**  
16 **Relatora: Conselheira Jaqueline Fritsch.** Havendo *quórum*, **Presidente em exercício**  
17 **da Câmara**, Vice-Reitor, Professor **Antonio Oliveira de Souza**, cumprimentou a todos  
18 os conselheiros presentes e deu início à 2ª Reunião Extraordinária da Câmara de Gestão  
19 Administrativa e Governança, assessora ao Conselho Universitário da UFOB. O  
20 **Presidente em exercício** informou que estará interinamente como Presidente da CGAG  
21 até que seja designada a próxima presidência em função do Profº Luís Gustavo Amaral  
22 não estar mais fazendo parte da Câmara. Cumprimentou à conselheira Leriane Cardozo  
23 que estava participando como membro da Câmara na condição de Pró-Reitora de  
24 Planejamento e Desenvolvimento Institucional. Em seguida, passou ao primeiro ponto de  
25 pauta. **1) Composição de Comissão para Revisão e consolidação dos atos normativos**  
26 **inferiores a decreto, em atendimento ao Decreto 10.139/2019.** O **Presidente Antonio**  
27 **Oliveira** informou que a UFOB tem uma demanda a respeito do Decreto nº 10.139, de 28  
28 de novembro de 2019, que dispõe sobre a revisão e a consolidação dos atos normativos  
29 inferiores a decreto. Que a demanda está condicionada aos prazos que o Decreto traz para  
30 consolidar e revogar os documentos normativos infralegais a decreto no âmbito da UFOB,  
31 tendo até o mês de agosto para finalizar a consolidação dos atos. Registrou que os  
32 instrumentos normativos da UFOB foram encaminhados conforme as competências de  
33 cada órgão colegiado e que, para a realização de análise dos documentos encaminhados  
34 à CGAG seria preciso constituir uma comissão. Consultou disposição dos conselheiros  
35 de participar da comissão. **As conselheiras Jarine Barboza Rocha Mensch, Keila**



36 **Ferreira Gomes e Vanessa Godoy Kinoshita disponibilizaram seus nomes para**  
37 **constituição da comissão, ficando a conselheira Jarine Mensch como sua presidente,**  
38 **o que foi corroborado pelos demais.** Dando continuidade à pauta da reunião, o  
39 Presidente Antonio Oliveira passou ao segundo ponto de pauta. 2) **Apreciação do**  
40 **Parecer da Relatora referente à Proposta de Planejamento Orçamentário da UFOB**  
41 **para o ano de 2021, Processo nº 23520.005197/2021-32, Relatora: Conselheira**  
42 **Jaqueline Fritsch.** O Presidente registrou que ainda em agosto de 2020 foi apresentada  
43 uma previsão de orçamento para 2021, que previa um corte linear de 18 a 20% (dezoito  
44 a vinte por cento) para todas as ações da Universidade. Que em janeiro, considerando as  
45 disponibilidades orçamentárias, foi realizada priorização dentro da UFOB para a  
46 assistência estudantil, sendo deixados alguns contratos continuados para serem pagos  
47 posteriormente, vez que o valor recebido no custeio destinado à assistência não seria  
48 suficiente para atendimento das demandas, já considerando os cortes aplicados às ações  
49 da Universidade. Que em fevereiro foi feito o relato dentro do Consuni após deliberação  
50 da CGAG sobre os cortes realizados. Que em 15/04/21 foi apresentado relato dentro do  
51 Consuni sobre a situação orçamentária da UFOB. O Presidente Antonio Oliveira  
52 informou que a Lei Orçamentária Anual – LOA foi aprovada em 22/04/21, e que estima  
53 receita e fixa despesa para o exercício 2021, e a proposta a ser apresentada traz a  
54 descentralização do orçamento para as Unidades acadêmicas como inovação para a  
55 Instituição. Que na atual proposta estão sendo destinados às Unidades os recursos de  
56 orçamento e de custeio. Informou ainda que foi realizado um bloqueio de cerca de R\$  
57 3.000.000,00 (três milhões) que leva à necessidade de observação dos limites da  
58 Instituição na execução do orçamento, e que se não houver o desbloqueio, algumas  
59 iniciativas serão prejudicadas e paralisadas a partir de outubro 2021. Em seguida, passou  
60 a palavra à Relatora para apresentação do parecer. Com a palavra, a conselheira **Jaqueline**  
61 **Fritsch** cumprimentou a todos e passou à apresentação do parecer que, após  
62 considerações, fez as seguintes recomendações, a saber: a) alterar o título da Tabela 02,  
63 pág. 39, visando correção de erro material, passando a vigorar com a seguinte redação:  
64 Tabela 2 – Detalhamento da receita orçamentária da UFOB para o ano de 2021; b) alterar  
65 a redação do 2º parágrafo do item 4.6 - Diretrizes para a execução das despesas, pág. 53,  
66 considerando as alterações técnicas na execução dos empenhos, ocasionada pela  
67 migração do Sistema Siafi para o SiafiWEB, passando a vigorar com a seguinte redação:  
68 A Planilha do Orçamento Institucional deverá conter o resumo do Planejamento  
69 Orçamentário Institucional, em que cada item do orçamento será identificado por um  
70 código alfanumérico único. Esse código será utilizado para identificação, pela PROAD,  
71 das notas de empenho emitidas. Isso possibilitará a manutenção de um painel online para  
72 monitoramento e controle da execução orçamentária. Salientando a importância de cada  
73 unidade monitorar o painel para acompanhar a execução de seus respectivos orçamentos;  
74 c) alterar a redação do 4º parágrafo do item 4.6 - Diretrizes para a execução das despesas,



75 pág. 53, objetivando a adequação das ações necessárias a elaboração da Planilha  
76 Detalhada das Despesas de Funcionamento Básico Institucional, passando a vigorar com  
77 a seguinte redação: Por fim, a Planilha Detalhada das Despesas de Funcionamento Básico  
78 Institucional deverá conter a estimativa de todos os contratos continuados e demais  
79 despesas que compõe o Funcionamento Básico Institucional, informando os valores  
80 individuais e anuais previstos. A Pró-reitoria de Administração deverá monitorar  
81 mensalmente os valores estimados, atualizando as projeções anuais e comunicar à Proplan  
82 sobre variações relevantes que impliquem na necessidade de reavaliação do  
83 planejamento.; d) apresentar cronograma de planejamento para elaboração da Proposta  
84 Orçamentária de 2022, considerando o disposto no segundo parágrafo do art. 87 do  
85 Regimento Geral da UFOB, garantindo assim, que a referida proposta orçamentária seja  
86 aprovada antes do início do ano de sua execução. Diante das considerações apresentadas  
87 e do atendimento às indicações, a Relatora recomendou a aprovação da Proposta de  
88 Planejamento Orçamentário 2021. O **Presidente da CGAG Antonio Oliveira** agradeceu  
89 à Relatora pela atenção e detalhamento do processo, dando subsídio à Câmara para sua  
90 análise. Registrou que o Parecer, sendo aprovado pela CGAG, segue para apreciação no  
91 Consuni, órgão responsável pela aprovação do orçamento da Instituição. Em seguida,  
92 passou a palavra ao convidado, Professor Luís Gustavo Henriques do Amaral, que  
93 participou da construção da Proposta enquanto Pró-Reitor de Planejamento. O convidado  
94 **Luís Amaral** cumprimentou a todos e agradeceu pelo convite para participação da  
95 reunião, significativa mediante o contexto vivido pela Instituição de restrições e do ponto  
96 de vista dos procedimentos para criar uma proposta institucional. Registrou que o  
97 documento ainda pode sofrer ajustes conforme o cenário de liberação do orçamento for  
98 sendo alterado, pois com as atuais mudanças houve muitas adaptações. Apontou a  
99 importância de fazer a previsão para que a Reitoria possa tomar algumas decisões  
100 emergências sem que se precise retornar à Câmara e ao Consuni, e que decisões mais  
101 amplas sejam encaminhadas, evitando entraves no orçamento, e agradeceu à conselheira  
102 Jaqueline Fritsch pelo parecer. Informou que teve que se afastar da Pró-Reitoria por  
103 problemas pessoais e conseqüentemente se afastou da Câmara também. Agradeceu a  
104 colaboração de todos e se colocou à disposição para contribuir em outras oportunidades.  
105 Cumprimentou à Professora Leriene Cardozo, nova Pró-Reitora de Planejamento, que  
106 vem contribuindo muito no trabalho e poderá trabalhar em prol do crescimento da Pró-  
107 Reitoria e da UFOB. Com a palavra, o **Presidente Antonio Oliveira** agradeceu ao  
108 professor Luís Amaral pela colaboração e desenvolvimento do trabalho na Proplan e na  
109 Câmara e passou a palavra à conselheira Leriene Cardozo para suas considerações. A  
110 conselheira **Leriane Cardozo** cumprimentou a todos, agradeceu às palavras do  
111 convidado Luís Amaral e registrou o importante trabalho do professor Luís Amaral à  
112 frente da Proplan e na elaboração da proposta orçamentária. Exaltou que a Universidade  
113 irá ganhar com esse documento, que traz aprimoramentos, inclusive repassando aos



114 Centros a gestão de seus orçamentos, e se colocou à disposição para quaisquer  
115 esclarecimentos. O conselheiro **Jairo Torres** cumprimentou a todos e agradeceu ao  
116 professor Luís Amaral pelo trabalho à frente da Pró-Reitoria e da Câmara, e desejou à  
117 professora Leriane Cardozo sucesso frente à Proplan, colocando-se à disposição para  
118 colaborar nos trabalhos. Parabenizou à conselheira Jaqueline Fritsch pelo parecer e pelo  
119 detalhamento e organização do documento orçamentário. Manifestou dúvida quanto a  
120 proposta de distribuição orçamentária. Chamou atenção para os dados das tabelas 5 e 6,  
121 que trazem relação entre contribuição de cada Centro e Curso com os recursos que vem  
122 para a Universidade e a forma de distribuição desses recursos. Pediu detalhamento de  
123 como foi feita a relação entre a contribuição de cada curso e Centro dos recursos recebidos  
124 pela Universidade e a distribuição desses recursos aos Centros. Consultou ainda se existe  
125 a possibilidade de ter repasse extra dada a contribuição do curso. A conselheira **Leriane**  
126 **Cardozo** informou que a Proplan fez a análise considerando os dados do “aluno  
127 equivalente”, sendo utilizados os mesmos dados enviados ao Tribunal de Contas da União  
128 – TCU para fazer essa proporção, e que o sistema exige atualização dos dados até 31/12  
129 de cada exercício. Explicou que o fator de retenção considera a duração padrão dos  
130 cursos, definidas pela Secretaria de Educação Superior – Sesu e que esses valores são  
131 levados em consideração para o fator equivalente. Que para esse exercício foi considerada  
132 a participação do aluno equivalente no montante de 50% (cinquenta por cento), e que os  
133 demais critérios de rateio se deram pela representatividade da distribuição equitativa  
134 desses valores para as Unidades. Que a ideia é que gradativamente a consideração do  
135 aluno equivalente seja determinante para o rateio dos recursos a serem descentralizados.  
136 Complementou que a UFOB precisa se ajustar à Portaria do Ministério da Educação –  
137 MEC e que essa foi a forma encontrada de, já nesse exercício, contemplar a proporção do  
138 “aluno equivalente”. Que uma vez que se inicie o detalhamento fazendo a avaliação por  
139 curso, isso possa desencadear medidas pelas direções dos Centros de modo a monitorar  
140 esses indicadores e possivelmente trará resultados significativos a médio prazo. Em  
141 complementação, o convidado **Luís Amaral** esclareceu que é preciso ter um indicador  
142 para ser utilizado como base para distribuição dos recursos, e que se utilizar apenas o  
143 “aluno equivalente” a Instituição poderá dificultar a execução para determinados Centros.  
144 Que os cursos da área da saúde, por exemplo, elevam muito o valor do aluno equivalente,  
145 e que esses cursos tem um custo maior. Mas a proposta é não causar disparidades muito  
146 grandes entre os cursos, por esse motivo a proposta de fazer 50% (cinquenta por cento)  
147 dos “alunos equivalentes” e o restante proporcional a cada curso para diminuir as  
148 desigualdades. Que a ideia é que a UFOB também passe a utilizar indicadores  
149 relacionados a outras áreas, projetos de extensão, de pesquisa, outras iniciativas  
150 desenvolvidas nos Centros, o que pode estimular de forma sadia uma produção maior,  
151 trazendo benefícios para a Universidade. Inferiu que a descentralização orçamentária  
152 entre os Centros trará dados para o planejamento dos próximos orçamentos, além de



153 melhores condições de visualizar como a execução vai acontecer. O conselheiro **Jairo**  
154 **Torres** agradeceu pelos esclarecimentos e concordou que a Instituição estava em  
155 processo de amadurecimento, e era importante a construção desses dados para análises  
156 futuras. Apontou a necessidade de já iniciarem as discussões para o orçamento de 2022,  
157 considerando indicativos de pesquisa, extensão e outras atividades realizadas pelos  
158 Centros. O **Presidente Antonio Oliveira** anuiu que os indicadores propostos podem não  
159 ser os ideais, mas que é importante que os Centros façam propostas à Proplan para já  
160 serem analisadas e possivelmente inseridas para o orçamento 2022. A conselheira  
161 **Jaqueline Fritsch** informou que um dos principais desafios para que se consiga analisar  
162 a melhor forma da Universidade distribuir seus recursos é executar a proposta  
163 apresentada. Destacou que os recursos precisam ser executados, que existem ações  
164 fechadas, gestão de pessoas em geral, mas que as outras ações apresentadas na proposta,  
165 e distribuídas às Unidades, são de responsabilidade das mesmas para a aplicação, e que  
166 no final do ano os Centros terão dados de como os recursos foram implementados, sua  
167 eficiência e de como podem ser realizadas propostas para o próximo ano. Sugeriu já  
168 implementar nessa proposta um cronograma para discussões do orçamento 2022. Que a  
169 descentralização gera uma responsabilidade, e que o Centro tem ciência da  
170 responsabilidade e obrigação do cumprimento daquele orçamento, sendo feitas  
171 proposições mais pontuais, coerentes e por consequência uma execução melhor do  
172 próximo orçamento. Agradeceu ao professor Luís Amaral pelo trabalho realizado frente  
173 à Pró-Reitoria e pelas contribuições para a Universidade. Com a palavra, a conselheira  
174 **Leriane Cardozo** solicitou que as propostas de indicadores já sejam levadas à discussão  
175 com a Proplan e os Centros. Concordou com a proposta da conselheira Jaqueline Fritsch  
176 de definição de um cronograma para realizar as discussões, o que trará um ganho grande  
177 para a consolidação para o orçamento 2022, e destacou a importância da execução dos  
178 orçamentos pelos Centros. O **Presidente Antonio Oliveira** registou que a assistência  
179 estudantil, em janeiro, ainda não tinha os documentos aprovado para fazer o  
180 direcionamento das prioridades, e naquele momento foram priorizados os auxílios em  
181 razão da restrição orçamentaria. Que agora existem itens traçados de prioridade em  
182 função das atividades que a Universidade desenvolve e a tendência é amadurecer a  
183 proposta e melhorar ao longo dos anos. Considerando a queda de internet do Presidente  
184 da Sessão, a conselheira **Vanessa Godoy** assumiu a condução da pauta e consultou aos  
185 conselheiros se haviam mais dúvidas e/ou contribuições. Não havendo,  **submeteu ao**  
186 **regime de votação o Parecer da Relatora referente à Proposta de Planejamento**  
187 **Orçamentário da UFOB para o ano de 2021, Processo nº 23520.005197/2021-32, que**  
188 **foi aprovada por unanimidade.** Reestabelecida a conexão, o **Presidente Antonio**  
189 **Oliveira** agradeceu a todos pela presença e colaboração nas discussões. Às onze horas, o  
190 Presidente *em exercício* da Câmara, Vice-Reitor, Professor **Antonio Oliveira de Souza**,  
191 encerrou a 2ª Reunião Extraordinária da Câmara de Gestão Administrativa e Governança,



UNIVERSIDADE FEDERAL DO OESTE DA BAHIA  
Conselho Universitário  
Câmara de Gestão Administrativa e Governança

192 assessora ao Conselho Universitário da Universidade Federal do Oeste da Bahia e nada a  
193 mais havendo a ser registrado, eu, Gleicianne Dourado Costa, Secretária dos Órgãos de  
194 Deliberação Superior, lavrei a presente ata que segue assinada por mim e todos os  
195 presentes na reunião de aprovação da ata, estando disponível na íntegra, gravada em  
196 formato digital. Barreiras, 7 de junho de 2021. Ata aprovada na 20ª Reunião Ordinária da  
197 CGAG, realizada em 23 de março de 2023.